

Die Veranstaltung wird durch die Architektenkammer Sachsen und die Ingenieurkammer Sachsen als Weiterbildung anerkannt.

## Zielstellung

Bauleiter beeinflussen maßgeblich das betriebswirtschaftliche Ergebnis von Baustellen. Daher ist es wichtig, über Grundkenntnisse der Baubetriebswirtschaft und Baupreisbildung zu verfügen und die Zusammenhänge zwischen der Kalkulation, der Baubetriebsabrechnung und der Kosten- und Leistungsrechnung zu kennen.

**Teil 1** des Moduls widmet sich insbesondere betriebswirtschaftlichen Themen, so dass der Austausch mit dem Baukaufmann professionell geführt werden kann. Eine fundierte Kalkulation ist die Basis für wirtschaftlich erfolgreiche Bauvorhaben. Sie ist Angebotsgrundlage, wird zudem oft auch als Urkalkulation hinterlegt und dient als Orientierung für Nachträge. Es ist oft schwierig, aus einer schlechten Kalkulation über Nachträge ein unterdeckt kalkuliertes Bauvorhaben mit Gewinn abzuschließen. Daher ist es wichtig, die Möglichkeiten und Einflussfaktoren der Kalkulation zu kennen und richtig anzuwenden. Erst die Fortschreibung der Kalkulation in der Bauabwicklung in Form der Arbeitskalkulation, nach Abschluss des Bauvorhabens in Form einer Nachkalkulation und der Abgleich mit den tatsächlichen Kosten macht es möglich, die am Anfang getroffenen Annahmen zu überprüfen und bei anderen Bauvorhaben ggf. zu korrigieren.

**Teil 2** des Moduls vermittelt die Grundlagen der Kalkulation und die Gestaltungsmöglichkeiten bei der Baupreisbildung. Die Teilnehmer erlernen die Kalkulation der gängigen Einzelkosten der Teilleistungen, der Baustellengemeinkosten, der Allgemeinen Geschäftskosten sowie des Anteils für Wagnis und Gewinn. Darauf aufbauend werden unterschiedliche Verfahren zur Angebotskalkulation vorgestellt. Abschließend werden die Grundlagen für das Aufstellen und Prüfen von Nachtragsangeboten behandelt. Nach erfolgreicher Teilnahme an der Veranstaltung sind die Teilnehmer der Lage, Bauleistungen eigenständig zu kalkulieren und mit einer vorhandenen Kalkulation umzugehen. Die erlernten Grundlagen werden an vielen Praxisbeispielen veranschaulicht und geübt.

Teilnehmer, welche das Zertifikat "Zertifizierter Bauleiter" erwerben möchten, müssen die schriftliche Prüfung in diesem Modul ablegen.

Bitte bringen Sie zu den Seminaren einen Taschenrechner und vorhandene Gesetzestexte (BGB, VOB) mit.

Das Modul wird durch das Aufbauseminar „**Aufbaukurs Baukalkulation**“ in Leipzig ergänzt, in dem Sonderthemen der Kalkulation und die Kalkulation von Nachträgen im Focus stehen. Das Seminar ist nicht Bestandteil des Moduls "Baubetriebswirtschaft und Baukalkulation".

## Inhalt

### Teil 1: Baubetriebswirtschaft

#### Der Projektablauf bei Planung und Ausführung

- Organisations- und Ablaufgestaltung, Vertragsgestaltung

#### Ausschreibung und Vergabe

- Verfahrensvarianten und -richtlinien, Verfahrensunterlagen
- Abgrenzungen im Leistungsverzeichnis
- STLB-Bau und Standardleistungskatalog
- Vertragsanalyse und Bausoll

#### Bauablaufplanung als Mittel des Controllings (Termin- und Kostencontrolling)

- Grundgrößen der Bauablaufplanung
- Darstellungsformen des Bauablaufes
- Termin- und Kostencontrolling
- Praxisbeispiel – Ablaufplanung

#### Grundlagen der Baubetriebsrechnung

- Begriffe des Rechnungswesens

- Baubetriebswirtschaft und betriebliches Rechnungswesen
- Baustellenabrechnung (Einflussnahme zu Personal-, Stoff- und Gerätekosten, Leistungskennzahlen, -meldung und kaufmännische Rechnungslegung)
- Praxisbeispiel – Leistungsmeldung
- Prüfungen und Zahlungen zu Nachunternehmerleistungen

### **Wirtschaftlichkeitsbetrachtungen**

- Baustellenergebnis und Rentabilitätsberatungen
- Grundlagen zur Deckungsbeitragsrechnung
- Praxisbeispiel – Deckungsbeitragsrechnung
- Baustellenkennzahlen und ihre Auswertung
- Kontrolle und Analyse zu Kosten- und Ergebnisabweichungen
- Kostenartenrechnung
- Praxisbeispiel – Innerbetriebliche Verrechnung
- Kostenabgrenzung
- Zahlungsbedingungen einschließlich Verzug und Mahnwesen
- Praxisbeispiel – Kumulative Rechnungslegung mit Abschlagsrechnungen
- Praxisbeispiel Skonto

### **spezifische Anforderungen bei ARGE-Abrechnungen**

### **Umgang und Grundsätze des Jahresabschlusses**

## **Teil 2: Baukalkulation (Angebots- und Nachtragskalkulation)**

### **Grundlagen der Angebotskalkulation**

- Aufbau und Grundelemente der Kalkulation
- Kalkulation der Einzelkosten der Teilleistungen (Lohn, Material, Geräte, Fremdleistungen und sonstige Kosten)
- Kalkulation der Gemeinkosten sowie Wagnis und Gewinn

### **Verfahren der Angebotskalkulation**

- Auswahl des Kalkulationsverfahrens und EFB-Preise
- Kalkulation mit vorberechneten Zuschlägen
- Kalkulation über die Angebotsendsumme

### **Aspekte zur Kalkulation von Nachträgen**

- Interpretation von Kalkulationen
- Urkalkulation und deren Interpretation
- Grundlagen der Nachtragskalkulation

## **Teilnehmerkreis**

Bauingenieure, Architekten, Handwerksmeister, Techniker und Poliere die bauleitend tätig sind

## **Referent/en**

**Univ.-Prof. Dr.-Ing. Dipl.-Wirt.-Ing. Jens Otto**

Technische Universität Dresden, Institut für Baubetriebswesen

**Dr.-Ing. Christoph Menzel**

## **Veranstaltungsort**

**Bauakademie Sachsen, Standort Leipzig**

Heiterblickstraße 35

04347 Leipzig

## **Teilnehmergebühr**

1.344,00 € / 1.008,00 €\*

inkl. Seminarunterlagen, Mittagessen u. Getränke

(\*) ermäßigte Veranstaltungsgebühr bei folgenden Mitgliedschaften:

- Architektenkammer Sachsen
- Bauindustrieverband Ost e. V.
- Ingenieurkammer Sachsen

- Sächsischer Baugewerbeverband e. V.

**Ansprechpartner**

Anja Feldmann | 0341 24557-31 | [leipzig@bauakademie-sachsen.de](mailto:leipzig@bauakademie-sachsen.de)